

Denken, doen, drummen

en Dragon's Den

'Marxisten zien in de huidige crisis een kans om hun gedachtegoed te etaleren.' En 'marktfundamentalisten hebben in belangrijke mate bijgedragen aan de crisis zelf'. Deze gepeperde uitspraken doet Henk Keilman in zijn boek *Crisis, hoezo crisis?* In een vraaggesprek legt hij uit hoe je dan wél moet ondernemen.

Staat ondernemen op gespannen voet met het werken in loondienst?

Dat is het vergelijken van appels met peren. We kunnen niet allemaal ondernemer zijn. Een groot bedrijf heeft werknemers nodig. Dat maakt het tot een mooi, organisch geheel. Vergelijk het met een lichaam. Je kunt toch ook niet zeggen dat een voet op gespannen voet staat met een hand?

Wat onderscheidt een goede ondernemer van een uitstekende?

De resultaten. Alles is meetbaar. Hoe efficiënter iemand opereert, hoe beter hij als ondernemer is. In de praktijk betekent dit dat je veelzijdig moet zijn. Zo moet je niet alleen strategisch sterk zijn, maar ook het vermogen

hebben om dingen uit te voeren. Denken en doen dus.

Hoe groot is de huidige crisis?

Groot. Het is voor het eerst sinds de Grote Depressie van 1929 dat het financiële stelsel mondiaal wankelt. De beurzen zijn gekelderd naar het niveau van 1994. Sinds de recessie is er wereldwijd 35 biljoen dollar verdampt. In sommige landen, waaronder de Verenigde Staten, is de werkloosheid opgelopen naar 10 procent. Kortom, de crisis is echt groot.

Waarom bent u ondernemer geworden?

Dat was voor mij een vanzelfsprekendheid.

Is het leuk om ondernemer te zijn?

Ja, ik zou me persoonlijk geen ander leven kunnen voorstellen. Kijk, er moet brood op de plank komen en als je het goed doet, krijg je steeds meer brood. Dat is het leuke aan ondernemen.

Wat is uw definitie van ondernemen?

Ondernemen is het verschuiven van resources naar plaatsen waar ze meer opbrengen. De drive voor efficiency, dáár gaat het om.

De werkloosheid in Nederland lijkt mee te vallen. Heeft u daar een verklaring voor?

Wij hebben een robuuste economie. De bedrijvigheid is hier enorm en onze infrastructuur is prima. Maar ik vind ook dat de regering er alles aan doet de gevolgen zo beperkt mogelijk te houden. Met name de manier waarop er nadrukkelijk naar samenwerking wordt gezocht, heeft mijn goedkeuring. Je ziet die drang naar samenwerking trouwens niet alleen op nationaal niveau maar ook internationaal. Alle wereldleiders beseffen

dat samenwerken de enige manier is om erboven op te komen.

Wie zijn uw helden?

Dat zijn er nogal wat. Ghandi wil ik per se noemen vanwege zijn vreedzaamheid. Maar omdat we het nu specifiek over ondernemen hebben, mag wat mij betreft ook Richard Branson niet ontbreken. Hij is er met Virgin in geslaagd een merk te scheppen dat niet aan slechts één product gekoppeld is. Het toppunt van *out of the box* denken. Als je zoiets kunt, ben je geniaal. Daarnaast heeft hij een aanstekelijk enthousiasme.

U bent ondernemer, schrijver, voorzitter van de Nederlandse Vegetariërsbond, panellid van het tv programma Dragon's Den; zijn er nog dingen die wij niet van u weten?

Ha, ha, genoeg. Ik ben drummer in een hardrock band. We spelen covers van bijvoorbeeld Deep Purple, Led Zeppelin en the Rolling Stones. Verder ben ik weer een boek aan het schrijven.

Wordt dat weer een economisch boek?

Nee, integendeel. Deze keer ga ik op de filosofische en natuurwetenschappelijke toer.

Zijn bedrijf

RIG Investments N.V. is een venture capital onderneming, gevestigd in Amsterdam. Het bedrijf concentreert zich op investeringen in innovatieve, technologiegerichte ondernemingen met internationaal groeipotentieel. RIG investeert momenteel in meer dan twintig projecten met een focus op bedrijven in de media, technologie en duurzame energie.

De man

Naam	Henk Keilman
Geboren	7 oktober 1953
Plaats	Hoofddorp
Eten	Vegaburger
Beroep	Avonturier en duizendpoot
Band	Deep Purple